

## **Basiskompetenz Projektmanagement**

ist das einfach verständliche und trotzdem ausführliche Grundlagenwerk zu lebendigem Projektmanagement. Alle wichtigen Schritte vom Projektstart bis zum Projektende sind übersichtlich und nachvollziehbar dargestellt.

Es ist ebenso die ideale Ergänzung zu Projektmanagement-Grundlagen-Seminaren wie zum Einstieg im Selbststudium.

Für weitere Fragen zum Projektmanagement stehen wir Ihnen gerne zur Verfügung:



**MoveYourProject Dieter Eschlbeck**

Schwanthalerstr. 73, D-80336 München

Tel. +49/89/88 567 585

E-Mail: [info@moveyourproject.com](mailto:info@moveyourproject.com)

© MoveYourProject Dieter Eschlbeck 2016

Alle Rechte vorbehalten, Nachdruck und Vervielfältigung – auch auszugsweise – nur mit schriftlicher Genehmigung von Dieter Eschlbeck gestattet.

### **Wichtiger Hinweis:**

Die Daten und Informationen wurden mit größter Sorgfalt zusammengestellt. Obwohl alles getan wurde, um die in diesem Werk enthaltenen Informationen zum Zeitpunkt der Veröffentlichung aktuell und korrekt zu halten, kann keine Garantie der Fehlerfreiheit gegeben werden.

Verlegt durch:

MoveYourMind Media

Dieter Eschlbeck

Schwanthalerstr. 73, D-80336 München

Tel.: +49/89/88 567 584

Fax: +49/89/88 567 586

E-Mail: [info@moveyourproject.com](mailto:info@moveyourproject.com)

[www.mym-media.com](http://www.mym-media.com)

Gerichtsstand: München

Erste Auflage Oktober 2002, siebte (überarbeitete und erweiterte) Auflage Februar 2016  
ISBN 978-3-9805473-7-6

# Inhaltsverzeichnis

<b>0 Einleitung.....</b>	<b>5</b>
0.1 Wozu "Basiskompetenz Projektmanagement"?	5
0.2 Zertifizierung im Projektmanagement.....	5
0.3 Klassisches und agiles Projektmanagement.....	7
0.4 Aufbau und Inhalt dieses Buchs .....	7
0.5 Begriffsklärung.....	9
<b>1 Initiierung von Projekten .....</b>	<b>12</b>
1.1 Zieldefinition.....	14
1.2 Projektbegründung.....	18
1.3 Dokumentation.....	25
1.4 Projektorganisation.....	30
1.5 Die Stakeholder-Analyse .....	44
<b>2 Planung von Projekten .....</b>	<b>50</b>
2.1 Vorgehensweise.....	50
2.2 Projekt-Kick-off.....	51
2.3 Projektmanagement-Software.....	54
2.4 Projektstrukturierung.....	55
2.5 Arbeitspakete .....	61
2.6 Meilensteine.....	62
2.7 Aufwands- und Zeitschätzung.....	64
2.8 Ablaufplanung/Netzplantechnik .....	68
2.9 Terminplanung ohne Netzplantechnik .....	74
2.10 Projekt-Kostenplanung .....	76
2.11 Planoptimierung.....	80
2.12 Risikoanalyse.....	85
<b>3 Ausführungsprozesse in Projekten .....</b>	<b>90</b>
3.1 Qualitätsmanagement.....	91
3.2 Änderungsmanagement .....	93
3.3 Claim-/Waiver-Management .....	96
3.4 Projektmarketing.....	97
<b>4 Steuerung von Projekten .....</b>	<b>99</b>
4.1 Überblick .....	99
4.2 Daten zur Beschreibung der Ist-Situation im Projekt .....	101
4.3 Analyse der Ist-Daten .....	103
4.4 Maßnahmendefinition .....	116
4.5 Der Projekt-Statusbericht.....	118

<b>5 Abschluss von Projekten .....</b>	<b>119</b>
<b>6 SCRUM .....</b>	<b>122</b>
6.1 Was ist SCRUM?.....	122
6.2 Eignet sich SCRUM für alle Projekt-Arten?.....	122
6.3 Was sind die wichtigsten Rollen in SCRUM?.....	123
6.4 Wie wird mit SCRUM die Projektarbeit organisiert?.....	124
6.5 Welche Chancen und Risiken hat die Arbeit nach SCRUM? .....	125
6.6 Kleines SCRUM-Glossar.....	126
<b>Summary: Basic Methods of Project Management .....</b>	<b>129</b>
<b>0 Introduction.....</b>	<b>130</b>
0.1 Purpose of this book .....	130
0.2 What is Project Management? .....	130
0.3 What is a Project? .....	131
<b>1 Start a Project.....</b>	<b>132</b>
1.1 Definition of Project Objectives, Project Order Clarification.....	133
1.2 Project Organisation.....	138
1.3 Project Documentation .....	146
<b>2 Project Planning.....</b>	<b>147</b>
2.1 General notes .....	147
2.2 Project Management Software.....	148
2.3 Project Kick-off .....	149
2.4 Structuring a Project.....	151
2.5 Work Packages (Activities).....	155
2.6 Milestones .....	156
2.7 Estimation of Effort and Duration.....	158
2.8 The Planning of Dependencies.....	161
2.9 Planning of Project Costs .....	167
2.10 Optimising the Project Plan .....	169
2.11 Risk Management.....	173
2.12 Information Planning.....	177
<b>3 Project Control .....</b>	<b>179</b>
3.1 The Basic Process of Project Control .....	179
3.2 Reporting .....	180
3.3 Analyse.....	181
3.4 Corrective Actions.....	182
<b>4 Project Closure .....</b>	<b>183</b>
4.1 What is Project Closure? .....	183

4.2	Why Should You Conduct a Systematic Project Closure?.....	183
4.3	What Instruments Support Project Closure?.....	183
	<b>Annexe: Project Roles and Responsibilities .....</b>	<b>185</b>
	<b>Annexe: German Project Management Terminology in English ...</b>	<b>193</b>
	<b>Anhang: Formulare und Checklisten.....</b>	<b>197</b>